

**Stichting
Gieskes-Strijbis
Fonds**

2025

Inhoudsopgave

Jaarstukken

Jaarrekening

- Balans per 31 december 2025 9

- Staat van baten en lasten over het boekjaar 2025 10

- Toelichting behorende tot de jaarrekening 11

Overige gegevens

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 30

- Statutaire bepaling resultaat 30

- Verwerking saldo baten en lasten 32

Bestuursverslag

Met ruim € 9,6 miljoen aan donaties konden wij in 2025 meer bijdragen aan onze kernthema's dan ooit tevoren. Dat was mogelijk doordat we voortbouwden op het werk van de afgelopen jaren: een strategie die richting geeft aan onze donaties, een stevige governance en verbetering van interne processen.

Het Gieskes-Strijbis Fonds gelooft in vooruitgang en kijkt met vertrouwen naar de toekomst. Welke positieve maatschappelijke veranderingen kunnen wij in gang zetten? Waar kunnen wij als fonds het meeste verschil maken? En hoe zorgen we ervoor - juist als privaat fonds – dat we voldoende, maar wel doordachte risico's nemen? Dit zijn vragen die ons dagelijks bezighouden, zowel binnen het team als binnen het bestuur. Daarbij zoeken wij nadrukkelijk de samenwerking op met onderzoekers, (maatschappelijke) ondernemers, makers en instellingen die bijdragen aan duurzame maatschappelijke vooruitgang.

Bestuur, organisatie en kerngegevens

In 2025 doneerde het Gieskes-Strijbis Fonds meer dan in eerdere jaren. In totaal werd ruim € 9,6 miljoen toegekend aan 35 projecten (inclusief de podiumprijs) binnen de programma's van het fonds. Deze projecten zijn geselecteerd na een zorgvuldige voorselectie door het team en verdiepende discussies binnen het bestuur.

In 2025 is het vermogensbeheer van het fonds, op initiatief van de nieuwe beleggingscommissie, ondergebracht bij externe vermogensbeheerders. Deze stap draagt - in deze fase van het fonds - bij aan zorgvuldig, transparant en toekomstbestendig beheer van het fondsvermogen. In de beleggingsstatuten zijn duidelijke bandbreedtes vastgelegd ten aanzien van de samenstelling van de beleggingen. Deze kaders zijn onderdeel van het mandaat van de externe vermogensbeheerders en vormen het uitgangspunt voor het beleggingsbeleid. De beleggingscommissie ziet er actief op toe dat binnen deze bandbreedtes wordt belegd en monitort de ontwikkelingen in de portefeuille periodiek. Daarmee wordt het vermogen van het fonds op een beheerste en verantwoorde wijze beheerd.

In 2025 is ook de website van het fonds vernieuwd. Hiermee is weer een mooie stap gezet in het vergroten van de zichtbaarheid van onze activiteiten. Daarnaast is de IT-infrastructuur verder verbeterd.

Binnen het bestuur werd in 2025 de continuïteit geborgd door de verlenging van de termijnen van Yoeri Albrecht en Francine Houben. Het bestuur kwam zesmaal bijeen, waarvan één vergadering deels in aanwezigheid van de accountant. Zoals ieder jaar vond een deel van de vergaderingen plaats op locaties van samenwerkingspartners, waaronder het KNAW-NIOO in Wageningen, waar wij een project ondersteunen op het gebied van waterkwaliteit, Boerderij Klompe in Zuid-Holland, een grootschalig regeneratief landbouwbedrijf, en het Instituut voor Beeld & Geluid in het Media Park. Deze bijeenkomsten boden een goed inzicht in de voortgang van projecten en creëerden ruimte voor wederzijds leren in gesprekken tussen partners, team en bestuur.

Het jaarlijkse partnerevenement, de lenteborrel, was opnieuw een vrolijke bijeenkomst met ruimte voor verdieping, onderlinge verbinding en uitwisseling van kennis en ervaringen. Hoewel wij ons inzetten voor het oplossen van serieuze maatschappelijke vraagstukken, geloven wij dat dit het beste met plezier en energie kan gebeuren.

Gieskes-Strijbis Podiumprijs

Ieder jaar wordt met grote zorgvuldigheid onder begeleiding van een externe adviescommissie de Gieskes-Strijbis Podiumprijs toegekend. Deze grootste prijs voor de podiumkunsten in Nederland weerspiegelt de filosofie van het fonds: het ondersteunen van mid-career makers bij het realiseren van hun artistieke doorbraak. In 2025 werd de Podiumprijs toegekend aan harpist Remy van Kesteren en theatermaker Carolina Bianchi. Met deze prijs ondersteunt het fonds mid-career makers die een onderscheidende, vernieuwende en internationaal relevante bijdrage leveren aan de podiumkunsten. De prijs stelt de laureaten in staat om artistieke risico's te nemen en nieuwe richtingen te verkennen.

De selectie van de winnaars kwam tot stand na een zorgvuldig en intensief traject. Het fonds dankt de leden van de adviescommissie, die met hun expertise, betrokkenheid en scherpe artistieke blik een onmisbare rol hebben gespeeld bij de beoordeling en keuze van de prijswinnaars.

Kunst & Cultuur

Naast de Podiumprijs bleef het fonds zich in 2025 ook inzetten voor (andere) mid-career makers binnen de podiumkunsten en de muziek. Er werden bijdragen geleverd aan onder meer Steef de Jong en Michel van der Aa. We doneerden aan de Academie van het Koninklijk Concertgebouworkest, een programma dat talentvolle musici opleidt tot orkestmusicus in een toporkest. Ook werd het Rembrandthuis ondersteund met een programma waarin mid-career beeldend kunstenaars werken in het atelier van Rembrandt, waarmee een directe verbinding ontstaat tussen hedendaagse praktijk en historisch erfgoed.

Nieuwe donaties op dit werkterrein waren:

1. Nederlands Kamer Koor - NXT
2. Koninklijk Concertgebouw Orkest - Academie
3. Renzo Martens – Lereren, graven, bouwen
4. De Metselaarj – exit support
5. Tinkebell – Flora Tata Metallica
6. H'ART - Jan Dibbets
7. Museum Rembrandthuis – Open studios
8. RAAAF - Verbeeldingskracht voor Klimaatextremen
9. Buhlebezwe Siwani – Mid-career support
10. DoubleA - Doorontwikkeling doubleA
11. Textile Research Centre - Fellowship Programme
12. Steef de Jong – der Zarewitsch
13. Romeins museum - inrichting van het nieuwe Het Romeins Museum

Natuur & Milieu

Binnen het programma Natuur & Milieu kiest het Gieskes-Strijbis Fonds nadrukkelijk voor een benadering die uitgaat van vooruitgang en vernieuwing. De donatie aan We Planet sluit aan bij ons geloof dat innovatie en technologische ontwikkeling noodzakelijk zijn om natuur- en milieuproblemen op schaal aan te pakken. Waar sommige natuurorganisaties pleiten voor een benadering vanuit *de-growth*, gelooft het fonds dat groei en vooruitgang – mits duurzaam en verantwoord vormgegeven – een noodzakelijk onderdeel zijn van de oplossing.

Innovaties zoals kweekvlees en kweekzuivel zijn veelbelovend in het verminderen van ecologische druk en het voorzien in toekomstige voedselbehoeften, maar staan ook nog in de kinderschoenen. Er is nog veel onderzoek en ondernemerschap nodig om deze producten kostenefficiënt op de markt te brengen.

Het fonds blijft zich daarnaast inzetten voor meer biologische landbouw, met als doel bij te dragen aan een groei richting 15 procent biologisch marktaandeel.

Voor de Noordzee is onder meer een studie in gang gezet die zich richt op het in kaart brengen van synergieën en knelpunten tussen natuurbelangen en de toenemende defensieactiviteiten. Door deze studie te initiëren neemt het fonds een proactieve rol en biedt het handvatten voor andere partijen om beleid en samenwerking verder te ontwikkelen.

Nieuwe donaties op dit werkterrein waren:

1. Rijksuniversiteit Groningen - Birdeyes Newsroom
2. Stichting Natuur & Milieu - Stimuleren markt BIO
3. Wageningen University & Research – De toekomst van landbouw, voedsel & natuur
4. SALTA - Perspectief voor landbouw op verziltende akkers
5. The Hague Center for strategic studies - Noordzee- synergie defensie natuur
6. Stichting De Noordzee - Internationale Coalitie
7. Platform CO2neutraal en Stichting Nationale Koolstofmarkt - Versnelling vrijwillige koolstofmarkt-
8. Robin Food Coalition - Push naar 15% bio
9. Artis - Noordzee Aquarium
10. We planet - Reboot Food

Democratie & Rechtsstaat

Binnen het programma Democratie & Rechtsstaat werd onder meer het Instituut voor Publieke Economie ondersteund. Dit instituut richt zich op het voeren van een feitelijk onderbouwde dialoog met overheden en politici, zodat besluitvorming beter wordt ondersteund door data en analyse. Daarnaast is steun verleend aan Bureau Burgerberaad, dat zich richt op de vernieuwing en versterking van de democratie via burgerberaden. Verder werden in 2025 twee initiatieven via een flitsdonatie ondersteund: een lezing van Steven Pinker, waarin hij een bevlogen betoog hield over vooruitgang en het belang van rationaliteit, en Voor Ons Nederland – “de actiegroep van de Milde Meerderheid”. Deze donaties laten zien dat het fonds, naast de reguliere besluitvorming, ook in staat is om snel te handelen wanneer zich directe kansen voordoen.

Op het terrein van het sociaal digitaal domein werd de samenwerking met de Digitale 6 verlengd en een nieuwe samenwerking gestart met BEUC in Brussel. Hiermee draagt het fonds bij aan de versterking en bescherming van digitale wetgeving en democratische waarden in Europees-Nederlandse context.

Nieuwe donaties op dit werkterrein waren:

- 1.OCCRP – Donatie aan programma Nederland / West - Europa
- 2.Bureau Burgerberaad – Burgerberaad Versterkt
- 3.Instituut voor Publieke Economie – Programma Sociaal Beleid
- 4.Marshall Ganz conferentie
- 5.Lezing Steven Pinker NAVO Top
- 6.Stichting Setup - De Digitale 6 2025 - 2028
- 7.BEUC – Transforming challenges into opportunities for digital rights
- 8.Voor Democratie – Verkennend onderzoek uitbreiding of versterking parlement
- 9.Voor ons Nederland – Campagne Weerbare Democratie
- 10.Herprogrammeer de overheid – Herziening inkoopbeleid
- 11.World press photo – Fotojournalistiek in de tijd van AI

Medisch en gezondheid

Binnen het medisch programma ondersteunde het fonds in 2025 het initiatief Je leefstijl als medicijn. Deze organisatie benadert gezondheid integraal en preventief en sluit aan bij de overtuiging dat duurzame gezondheidswinst begint bij leefstijl, bewustwording en gedragsverandering.

Vooruitblik 2026

In een wereld waar geopolitiek veel reden tot zorg bestaat, kijkt het Gieskes-Strijbis Fonds niettemin met vertrouwen naar de toekomst. De ervaringen en inzichten van 2025 vormen een stevige basis om ook in de komende jaren bij te dragen aan een open, innovatieve en veerkrachtige samenleving. Intern zal verder worden gewerkt aan verbetering van het projectmanagementsysteem en zal een tevredenheidsonderzoek onder partners worden uitgevoerd, zodat het fonds blijft leren en ontwikkelen. Good governance blijft centraal staan, onder meer door te blijven werken aan een cultuur van kritische reflectie en open dialoog binnen bestuur en organisatie. In 2026 viert de Gieskes-Strijbis Podiumprijs haar tienjarig bestaan, dat met een jubileumeditie zal worden gevierd.

Wij danken alle betrokkenen voor hun inzet en steun het afgelopen jaar en zien uit naar de voortzetting van onze missie in 2026.

Arnold Croiset van Uchelen
Voorzitter van het Bestuur

Floris van Hest
Directeur-Bestuurder

ALGEMEEN

De stichting is op 16 september 2003 opgericht door Hennie Gieskes en Diedi Gieskes-Strijbis onder de naam Stichting Spaarne Fonds. Zij wilden goede doelen ondersteunen in een viertal sectoren. Het door hen ingebrachte vermogen wordt door het bestuur van de stichting gebruikt voor de uitvoering van haar werkzaamheden overeenkomstig de wensen van de oprichters. In 2008 is de naam gewijzigd in Stichting Gieskes-Strijbis Fonds.

Vanaf de oprichting tot eind 2024 heeft de stichting 258 projecten financieel mogelijk gemaakt met een totaalbedrag van ruim € 88,7 mln. Hiervan is bijna € 73,4 mln uitgekeerd. Donaties ad € 525.000 zijn – na gebleken succes – volledig terug ontvangen.

Het bestuur kwam in het verslagjaar 5 keer formeel bijeen, te weten op 23 januari, 13 maart, 19 juni, 18 september en 27 november 2025. Ook de beleggingscommissie kwam, fysiek of online, periodiek bijeen.

De stichting is in 2011 lid geworden van de FIN - Vereniging van Fondsen in Nederland - en onderschrijft de gedragscode van de FIN.

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt eind 2025: € 190.257.566. De directe baten ad € 1.556.714 overtroffen de uitvoeringslasten ad € 1.514.698. Het eigen vermogen nam af vanwege de hogere toegekende donaties dan de verkoopresultaten- en herwaardering van beleggingen naar marktwaarde. Aan donaties is in 2025 per saldo een bedrag van € 9.611.233 toegekend.

De toegezegde projectfinancieringen geven het totaal van de aangegane verplichtingen van de stichting weer. De toegezegde projectfinancieringen zijn in het verslagjaar met 21,9% toegenomen van € 12.426.417 tot € 15.148.964. Deze bedragen zullen de komende jaren door de stichting worden uitbetaald aan de projecten, indien voldaan wordt aan de contractuele afspraken en doelstellingen.

Activiteitenoverzicht 2025

Van de 170 ontvangen donatieverzoeken in 2024 (vergeleken met 157 in 2024), werden 36 organisaties geselecteerd om een nieuwe projectaanvraag in te dienen. Van deze uitgenodigde organisaties werden 30 nieuwe aanvragen gehonoreerd. Bovendien werden 2 projecten uitgebreid of verlengd. De totale financiële toewijzing voor projecten in 2025 bedroeg € 9.611.233, hoofdzakelijk bestaande uit meerjarige projecten. Het totale aantal toegekende en verlengde projecten bedroeg aan het einde van 2025 255.

In 2025 zijn 35 projectvoorstellen en verlengingen door het bestuur goedgekeurd. Deze projecten zijn hierboven kort benoemd.

INFOGRAPHIC

| | |
|---------------------------------|-------------|
| TOTAAL BETAALDE PROJECTBEDRAGEN | € 6.888.686 |
| NATUUR&MILIEU | € 2.101.700 |
| MEDISCHE WETENSCHAP | € 1.162.204 |
| DEMOCRATIE&RECHTSSTAAT | € 1.353.447 |
| KUNST&CULTUUR | € 2.271.335 |

NATUUR&MILIEU

| | |
|--|-------------|
| Totaal toegekende projectfinanciering aan nieuwe projecten in 2025 | € 3.599.000 |
| Totaal betaald aan lopende projecten in 2025 | € 2.101.700 |
| Aantal nieuwe projecten in 2025 | 10 |

MEDISCHE WETENSCHAP

| | |
|--|-------------|
| Totaal toegekende projectfinanciering aan nieuwe projecten in 2025 | € 100.000 |
| Totaal betaald aan lopende projecten in 2025 | € 1.162.204 |
| Aantal nieuwe projecten in 2025 | 1 |

DEMOCRATIE&RECHTSSTAAT

| | |
|--|-------------|
| Totaal toegekende projectfinanciering aan nieuwe projecten in 2025 | € 2.554.000 |
| Totaal betaald aan lopende projecten in 2025 | € 1.353.447 |
| Aantal nieuwe projecten in 2025 | 11 |

KUNST&CULTUUR

| | |
|--|-------------|
| Totaal toegekende projectfinanciering aan nieuwe projecten in 2025 | € 3.358.233 |
| Totaal betaald aan lopende projecten in 2025 | € 2.271.335 |
| Aantal nieuwe projecten in 2025 | 13 |

Beleggingsbeleid

De reserves en fondsen van het Gieskes-Strijbis Fonds worden ingezet voor de statutair vastgelegde doelen. Uitgangspunt is dat de toevertrouwde middelen op korte en op lange termijn verantwoord en solide worden belegd. Het rendement op de beleggingsportefeuille heeft een hoge prioriteit waarbij risico en rendement zorgvuldig tegen elkaar worden afgewogen. Het bestuur is verantwoordelijk voor het gevoerde beleggingsbeleid en heeft het toezicht op de uitvoering van het beleid opgedragen aan de beleggingscommissie.

Gedurende het boekjaar 2025 bestond de beleggingscommissie uit:

- De heer A. R.J. Croiset van Uchelen, voorzitter bestuur
- Mevrouw L.C. van der Sar, penningmeester bestuur en voorzitter beleggingscommissie
- Mevrouw B.K. Roeloffs, lid beleggingscommissie

Conform het beleggingsplan wordt gestreefd naar het realiseren van een rendement dat het vermogen in stand houdt en dat het fonds in staat stelt om jaarlijks gemiddeld over de lang termijn een bedrag gelijk aan 4% van het vermogen (onder aftrek van kosten) te besteden conform de doelstelling van het fonds.

In 2024 is het beleggingsstatuut waarin het beleggingsbeleid van het fonds is vastgelegd gewijzigd. Er is besloten om het beheer van de beleggingsportefeuille onder te brengen bij professionele externe vermogensbeheerders.

De aanbesteding om de vermogensbeheerders te selecteren heeft in de tweede helft van 2024 plaatsgevonden, waarbij afspraken gemaakt zijn over de bandbreedtes voor de verschillende beleggingscategorieën binnen de portefeuille, de te hanteren benchmarks en het doelrendement. De daadwerkelijke transitie van de beleggingsportefeuille naar de twee externe beheerders heeft in het eerste kwartaal van 2025 plaatsgevonden.

De beleggingscommissie heeft in het verslagjaar regelmatig overleg gevoerd. Ook is er gesproken met de externe adviseurs over de uitvoering van het beleggingsbeleid en de samenstelling van de portefeuilles en zijn de prestaties geëvalueerd.

Het jaar 2025 werd gekenmerkt door een gunstig beursklimaat. De marktwaarde van de aandelen- en obligatiebeleggingen heeft zich over 2025 positief ontwikkeld. De totale waarden van de beleggingen steeg van EUR 203.234.612 eind 2024 naar EUR 204.953.595 per ultimo 2025. Het netto rendement bedroeg +4,51% (2024: +9,26%)

Bestuur en organisatie

Het Bestuur van de Stichting is als volgt samengesteld:

| | | Benoemd tot: |
|------------------------|-------------------------------------|--------------|
| - Voorzitter | * De heer A.R.J Croiset van Uchelen | 2028 |
| - Penningmeester | * Mevrouw L.C. van der Sar | 2027 |
| - Secretaris | De heer Y.D Albrecht | 2025 |
| - Bestuurslid | De heer P. Vellinga | 2026 |
| - Bestuurslid | Mevrouw F.M.J. Houben | 2025 |
| - Directeur-Bestuurder | De heer F. van Hest | 2028 |

*lid van de beleggingscommissie.

Alle bestuursleden zijn herbenoembaar voor een termijn van twee jaar. De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden voor de stichting.

Het bestuur wordt ondersteund door een team. Op de directeur na, werkten allen in 2025 in deeltijd. Het team bestaat uit:

- Floris van Hest, directeur-bestuurder
- Frederiek Cohen, programmamanager
- Lieke van 't Veer, programmamanager
- Peggy de Jonge, programmamanager
- Roos Wolff, officemanager
- Henk Jonker, controller

Amsterdam, 14 april 2026

Het Bestuur.

- Voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester
- Bestuurslid
- Bestuurslid
- Directeur-Bestuurder

De heer A.R.J Croiset van Uchelen
De heer drs. Y.D. Albrecht
Mevrouw L.C. van der Sar
De heer P. Vellinga
Mevrouw F.M.J. Houben
De heer F. van Hest

Balans

(na resultaatverdeling)

| (in Euro) | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| ACTIVA | | |
| Materiële vaste activa | | |
| Landbouwgronden | 170.000 | 170.000 |
| Beleggingen | | |
| Niet ter beurse genoteerde aandelen | 5.168.668 | 9.999.354 |
| Niet ter beurse genoteerde leningen u/g | 162.500 | 1.537.500 |
| Ter beurse genoteerde aandelen | 110.862.416 | 87.076.285 |
| Ter beurse genoteerde obligaties en vastrentende waarden | 75.216.558 | 97.141.682 |
| Ter beurse genoteerde geldmarktfondsen | 6.465.670 | 5.510.772 |
| Spaargelden en beleggingsrekeningen | 5.197.860 | 526.127 |
| Liquide middelen | <u>1.879.923</u> | <u>1.442.892</u> |
| | 204.953.595 | 203.234.612 |
| Vorderingen en overlopende activa | | |
| Terug te ontvangen dividendbelasting | 189.487 | 559.329 |
| Overlopende vorderingen | <u>294.297</u> | <u>992.545</u> |
| | 483.784 | 1.551.874 |
| Totaal activa | <u><u>205.607.379</u></u> | <u><u>204.956.486</u></u> |
| PASSIVA | | |
| Eigen vermogen | | |
| Overige reserve | 190.257.566 | 189.794.640 |
| Herwaarderingsreserve | <u>-</u> | <u>2.509.031</u> |
| | 190.257.566 | 192.303.671 |
| Toegezegde projectfinancieringen | 15.148.964 | 12.426.417 |
| Kortlopende schulden | | |
| Overige schulden en overlopende passiva | <u>200.849</u> | <u>226.398</u> |
| | 200.849 | 226.398 |
| Totaal passiva | <u><u>205.607.379</u></u> | <u><u>204.956.486</u></u> |

Staat van baten en lasten

| | Begroting 2025 <i>(in Euro)</i> 12 maanden | Realisatie 2025 <i>(in Euro)</i> 12 maanden | Realisatie 2024 <i>(in Euro)</i> 12 maanden |
|--|--|---|---|
| BATEN | | | |
| Inkomsten uit landbouwgronden | - | -117 | -105 |
| Inkomsten uit aandelen | 2.050.000 | 707.654 | 2.098.359 |
| Inkomsten uit ter beurze genoteerde vastrentende waarden | 2.050.000 | 718.229 | 2.753.957 |
| Inkomsten uit niet ter beurze genoteerde vastrentende waarden | 75.000 | 69.768 | 111.110 |
| Inkomsten uit deposito's en (spaar)gelden | 5.000 | 61.180 | 188.303 |
| Totaal Directe Baten | 4.180.000 | 1.556.714 | 5.151.624 |
| LASTEN | | | |
| Toegezegde projectfinancieringen | | | |
| Verbetering van milieu en natuurbehoud | | 3.599.000 | 1.973.156 |
| Medisch onderzoek | | 100.000 | 1.200.000 |
| Instandhouding van Westerse vrijheidsrechten en democratische waarden | | 2.554.000 | 521.594 |
| Bevordering en ondersteuning van kunst en cultuur | | 3.358.233 | 2.534.000 |
| Overige projecten | | - | - |
| Besteed aan doelstellingen | 7.316.000 | 9.611.233 | 6.228.750 |
| Personeelskosten | 766.016 | 787.905 | 787.946 |
| Kantoorkosten | 303.740 | 273.523 | 324.551 |
| Bestuurskosten | - | - | - |
| Kosten organisatie | 1.069.756 | 1.061.428 | 1.112.497 |
| Bewaar-, advies- en beheerloon effectenportefeuilles | 338.000 | 420.487 | 482.301 |
| Bankkosten en provisies | 23.000 | 26.372 | 507 |
| Ingehouden dividendbelasting | 5.000 | 6.412 | 89.437 |
| Rente-, bank- en belastinglasten | 366.000 | 453.270 | 572.245 |
| Totaal Directe Lasten | 8.751.756 | 11.125.931 | 7.913.492 |
| Totaal Directe baten minus lasten | -4.571.756 | -9.569.217 | -2.761.869 |
| Verkoopresultaten aandelen, opties en obligaties | - | 46.266.358 | -1.047.325 |
| Aanpassing waardering beleggingen met een beursnotering naar marktwaarde | 4.600.000 | -38.624.344 | 14.559.202 |
| Aanpassing waardering beleggingen zonder beursnotering naar marktwaarde | - | -171.754 | -1.096.661 |
| Valutakoersverschillen | - | 52.853 | 61.063 |
| Saldo Indirecte baten/lasten beleggingen | 4.600.000 | 7.523.112 | 12.476.279 |
| Saldo baten en lasten boekjaar | 28.244 | -2.046.105 | 9.714.410 |
| Dotatie resp. Vrijval herwaarderingsreserve | - | -2.509.031 | -2.429.759 |
| Toevoeging aan- resp. in mindering op de overige reserve | - | 462.926 | 12.144.169 |
| | - | -2.046.105 | 9.714.410 |

Toelichting behorende tot de jaarrekening per 31 december 2025

Stichting Gieskes-Strijbis Fonds, gevestigd te Wassenaar, is een vermogensfonds, dat uit de beleggingsopbrengsten goede doelen ondersteunt op een viertal gebieden: natuur & milieu, medische wetenschap, democratie en rechtsstaat en kunst & cultuur. Het fonds is in 2003 opgericht door het echtpaar Gieskes-Strijbis.

Waarderingsgrondslagen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Er is geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld omdat het consolideren van het 100% belang in Spaarne Compagnie B.V. geen invloed heeft op het inzicht in de vermogenspositie en de resultaten van de stichting.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, evenals van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta, die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: Handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), Gekochte leningen en obligaties, Verstrekte leningen en overige vorderingen, Investeringen in eigenvermogensinstrumenten en Overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de onderneming financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde met verwerking van waarde-wijzigingen in de staat van baten en lasten.

Gekochte leningen en obligaties

Gekochte leningen en obligaties, waarvan de stichting de intentie heeft deze tot het einde van de looptijd aan te houden, en hiertoe ook in staat is, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Investeringen in eigen vermogensinstrumenten

De investeringen van de stichting in aandelen (zowel beursgenoteerd als niet-beursgenoteerd) worden na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Wijzigingen in de reële waarde van aandelen met een beursnotering worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Wijzigingen in de reële waarde van de stichting in aandelen zonder beursnotering worden, voor zover het resultaat van de individuele belegging cumulatief positief is, in de herwaarderingsreserve verwerkt. Wanneer de belegging niet langer in de balans wordt opgenomen, wordt de in het eigen vermogen opgenomen cumulatieve herwaarderingsreserve overgeboekt naar de overige reserve.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden na eerste opname tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op actuele waarde, waarbij alle waarde-wijzigingen in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

Waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, onder aftrek van afschrijvingen. Indien noodzakelijk vindt afwaardering plaats naar lagere bedrijfswaarde. De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig over de aanschaffingswaarde en zijn gebaseerd op een geschatte levensduur. Op bedrijfsterreinen en landbouwgronden wordt niet afgeschreven.

Vervreemding van vaste activa

De voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Beleggingen en vorderingen

De grondslagen voor de waardering van beleggingen en vorderingen zijn beschreven onder de paragraaf financiële instrumenten.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerdering van activa die worden gewaardeerd tegen reële waarde worden opgenomen in de herwaarderingsreserve indien voor deze activa geen frequente marktnoteringen bestaan. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van reële waarde. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserve.

Toegezegde projectfinancieringen

De toegezegde projectfinancieringen worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin de gelden zijn toegezegd. Vanaf dat moment worden ze als verplichting in de balans opgenomen. Betalingen van projectfinancieringen worden in mindering gebracht op de in de balans opgenomen verplichting.

Bepaling van het resultaat

Mutaties in de waarde van de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord op basis van de grondslagen zoals beschreven onder de paragraaf financiële instrumenten.

Uit hoofde van de effectenportefeuille ontvangen dividenden worden verantwoord na ontvangst; obligatie- en depositorente wordt als zodanig tijdsevenredig verantwoord. Verkoopresultaten ontstaan uit de verkoop van aandelen en obligaties. Beheerskosten betreffen de kosten verbonden aan het beheer van de effectenportefeuille.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Beleggingen

De reële waarde van de beursgenoteerde beleggingen op balansdatum wordt bepaald op basis van de beurswaarde c.q. marktprijs.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet, die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen of een andere geschikte methode. Voor beleggingsfondsen betreft dit de waarde die wordt bepaald door de fondsbeheerder welke is gebaseerd op (afgeleide) marktnoteringen, recente transacties of kostprijzen indien informatie voor een benadering van de reële waarde niet beschikbaar is. Voor deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend betreft dit de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen van Stichting Gieskes-Strijbis Fonds; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderinggrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Balans per

Materiële vaste activa

| | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|--|----------------|----------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Landbouwgronden- en terreinen, ontvangen uit erfenis | 170.000 | 170.000 |
| | <u>170.000</u> | <u>170.000</u> |

Dit betreft drie percelen cultuurgrond gelegen aan de Duisterestraat te Epe, op 11 december 2020 door een makelaar getaxeerd op een vrijwillige onderhandse verkoopwaarde van EUR 162.000 (2017: EUR 150.000). De cultuurgrond te Oldebroek is verkocht aan de Stichting Grondbeheer Biologisch Dynamische Landbouw .

Beleggingen

Niet ter beurse genoteerde aandelen

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Stand begin boekjaar | 9.999.354 | 12.597.577 |
| Aankoop belang Gilde Healthcare II, IV, V en VI UA | 1.008.377 | 1.121.551 |
| Verkopen | -5.203.579 | -623.113 |
| Verkoopresultaat | 2.486.777 | - |
| Dividenduitkering Spaarne Compagnie BV | -463.730 | -2.000.000 |
| Aanpassing waardering naar marktwaarde | -2.658.531 | -1.096.661 |
| | <u>5.168.668</u> | <u>9.999.354</u> |
| - Gilde Healthcare II UA (in liquidation) | 78.267 | - |
| - Gilde Healthcare IV UA | 945.972 | 1.546.957 |
| - Gilde Healthcare V UA | 3.254.842 | 2.669.448 |
| - Gilde Healthcare VI UA | 889.587 | 497.718 |
| - Spaarne Compagnie B.V. (100%) | - | 480.084 |
| - Cambrian Fund Ltd | - | 2.062.970 |
| - Quest Europe Ltd | - | 1.564.427 |
| - Cambrian Global Fund Ltd | - | 1.177.750 |
| | <u>5.168.668</u> | <u>9.999.354</u> |

Niet ter beurse genoteerde leningen u/g

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------|----------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Stand begin boekjaar | 1.537.500 | 1.837.500 |
| Ontvangen aflossingen | -1.375.000 | -300.000 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>162.500</u> | <u>1.537.500</u> |

Ter beurse genoteerde aandelen en opties

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------------|-------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Stand begin boekjaar | 87.076.285 | 71.977.524 |
| Aankopen incl. herbelegging dividenden | 133.557.689 | 4.687.612 |
| Verkopen | -116.679.404 | -256 |
| Verkoopresultaat | 40.057.516 | 256 |
| Aanpassing waardering naar marktwaarde | -33.149.670 | 10.411.149 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>110.862.416</u> | <u>87.076.285</u> |

Ter beurse genoteerde obligaties en vastrentende waarden

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Stand begin boekjaar | 97.141.682 | 85.994.253 |
| Aankopen | 85.906.027 | 41.069.222 |
| Verkopen | -108.434.245 | -33.015.125 |
| Verkoopresultaat | 6.145.539 | -1.047.581 |
| Aanpassing waardering naar marktwaarde | -5.542.445 | 4.140.913 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>75.216.558</u> | <u>97.141.682</u> |

Ter beurse genoteerde geldmarktfondsen

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Stand begin boekjaar | 5.510.772 | - |
| Aankopen | 9.732.558 | 5.503.632 |
| Verkopen | -8.908.734 | - |
| Verkoopresultaat | 63.303 | - |
| Aanpassing waardering naar marktwaarde | 67.771 | 7.140 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>6.465.670</u> | <u>5.510.772</u> |

Spaargelden en beleggingsrekeningen

De spaargelden, welke ter vrije beschikking van het Fonds staan, staan bij de volgende banken.

| | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|--------------------------------|------------------|----------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| ABN-AMROMeesPierson, Amsterdam | 2.000.000 | 225.000 |
| InsingerGilissen, Amsterdam | 370.412 | 291.160 |
| VanLanschootKempens, Amsterdam | 2.827.448 | 9.967 |
| | <u>5.197.860</u> | <u>526.127</u> |

De gemiddelde rentevoet over de spaargelden bij ABN en InsingerGilissen bedraagt ultimo 2025: 1,35% (ultimo 2024: 1,5%).

Liquide middelen

De liquide middelen, welke ter vrije beschikking van het Fonds staan, staan op een rekening bij ABN-AMRO te Amsterdam.

| | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| ABN-AMROMeesPierson, Amsterdam | 1.879.923 | 1.442.892 |
| | <u>1.879.923</u> | <u>1.442.892</u> |

Vorderingen en overlopende activa

Terug te ontvangen dividendbelasting

De volgende bedragen kunnen - volgens geldende regels en verwachtingen - worden teruggevraagd aan de nationale belastingdiensten.

| | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|--|----------------|----------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Ingehouden Nederlandse dividendbelasting gedurende boekjaar 2024 | - | 389.380 |
| Ingehouden Nederlandse dividendbelasting gedurende boekjaar 2025 | 75.717 | - |
| Te vorderen Duitse bronbelasting | 42.314 | 61.111 |
| Te vorderen Zwitserse bronbelasting | 71.456 | 108.838 |
| | <u>189.487</u> | <u>559.329</u> |

Overlopende vorderingen

| | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 | |
|---|-------------------|----------------|----------------|
| <i>(in Euro)</i> | | | |
| Opgebouwde bank-, spaar- en depositorente | looptijd < 1 jaar | 13.322 | 15.169 |
| Opgebouwde couponrente | looptijd < 1 jaar | 270.916 | 960.986 |
| Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten | looptijd < 1 jaar | 10.059 | 16.390 |
| | | <u>294.297</u> | <u>992.545</u> |

Eigen vermogen

Overige reserve

De overige reserve bestaat uit de volgende bestanddelen:

| | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|-----------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Ontvangen erfenis | 135.483.521 | 135.483.521,00 |
| Afwaardering c.q. herwaardering beleggingen naar (lagere) marktwaarde | 4.770.964 | 43.395.308,00 |
| Overige resultaten | 50.003.081 | 10.915.811,00 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>190.257.566</u> | <u>189.794.640,00</u> |

Overige reserve; bestanddeel Ontvangen erfenis

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Saldo begin boekjaar | 135.483.521 | 135.483.521 |
| Bij: ontvangen erfenis | - | - |
| Stand ultimo boekjaar | <u>135.483.521</u> | <u>135.483.521</u> |

Overige reserve; bestanddeel Afwaardering c.q. herwaardering beleggingen naar (lagere) marktwaarde

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|----------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Saldo begin boekjaar | 43.395.308 | 28.836.106,00 |
| Aanpassing van waardering van beleggingen naar marktwaarde | -38.624.344 | 14.559.202,00 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>4.770.964</u> | <u>43.395.308,00</u> |

Overige reserve; bestanddeel Overige resultaten

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|----------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Saldo begin boekjaar | 10.915.811 | 13.330.844,57 |
| Vrij saldo baten en lasten boekjaar | 462.926 | 12.144.168,43 |
| Aanpassing van waardering van beleggingen naar marktwaarde | 38.624.344 | -14.559.202,00 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>50.003.081</u> | <u>10.915.811,00</u> |

Herwaarderingsreserve

| | 2025 | 2024 |
|--|------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Saldo begin boekjaar | 2.509.031 | 4.938.790 |
| Mutatie herwaarderingsreserve niet-beursgenoteerde beleggingen | -2.509.031 | -2.429.759 |
| Stand ultimo boekjaar | <u>-</u> | <u>2.509.031</u> |

Toegezegde projectfinancieringen (schulden)

| (in Euro) | 1-jan-2025 | betaald | toezegging | 31-dec-2025 |
|---|-------------------|------------------|------------------|----------------------|
| Verbetering van milieu en natuurbehoud | 3.884.141 | 2.101.700 | 3.599.000 | 5.381.441 |
| Medisch onderzoek | 2.913.278 | 1.162.204 | 100.000 | 1.851.074 |
| Instandhouding van Westerse vrijheidsrechten en democratische waarden | 1.987.398 | 1.353.447 | 2.554.000 | 3.187.951 |
| Bevordering en ondersteuning van kunst en cultuur | 3.641.600 | 2.271.335 | 3.358.233 | 4.728.498 |
| | 12.426.417 | 6.888.686 | 9.611.233 | 15.148.964,00 |

Op basis van contractuele afspraken is van de totale toegezegde projectfinanciering een bedrag ad EUR 7.607.368 te betalen in boekjaar 2026 en derhalve als kortlopende schuld aan te merken.

De toegezegde projectfinancieringen betreffen de volgende projecten.

| (in Euro) | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|--|------------------|------------------|
| Verbetering van milieu en natuurbehoud | | |
| Stichting Natuur & Milieu; Biomarathon | 460.000 | - |
| Rijksuniversiteit Groningen (BirdEyes-Centre for Global Ecological Change; Ontwikkeling van de BirdEyes-Newsroom | 125.000 | - |
| Stichting Robin Food Coalition; 15%-Club: Versnelling naar 15% biologisch landbouwareaal in Nederland in 2030 | 130.000 | - |
| Stichting De Noordzee; Internationale Samenwerking NGO's - Noordzee alliantie | 250.000 | - |
| Stichting Nationale Koolstofmarkt; Duurzaam verdienen, ogen voor boeren via de vrijwillige koolstofmarkt | 200.000 | - |
| Salta; Zicht op Zilt | 200.000 | - |
| The Hague Center for strategic studies -Noordzee- synergie defensie natuur | 89.400 | - |
| Artis - Noordzee Aquarium | 500.000 | - |
| WePlanet; Reboot Food - Europese campagne | 229.000 | - |
| Stichting de Noordzee; Op weg naar een volwassen Noordzeebeheer KOERSVAST 1&2 | 220.000 | 340.000 |
| Stichting de Noordzee; DEMASK | 95.586 | 175.586 |
| Stichting de Noordzee; Alliance for the protection and restoration of the North Sea Basin | - | 25.000 |
| Stichting WIJLand (Commonland); Four Returns Landschapsherstel Veenweiden | - | 70.000 |
| TAPP Coalitie; True pricing - eerlijke voedselprijzen in NL & EU | - | 75.000 |
| Nederlands Instituut voor Ecologie (NIOO-KNAW); vergeten water op de kaart | 430.125 | 670.125 |
| Stichting Questionmark; Bio supermarkten aan zet | 13.840 | 13.840 |
| Stichting Natuur & Milieu; Minder stikstofuitstoot voor meer biodiversiteit | - | 30.000 |
| Natura Artis Magistra; ARTIS-Groote Museum | - | 50.000 |
| True price Foundation; wereldwijde standaard voor echte prijzen | 75.000 | 210.000 |
| Transitiecoalitie Voedsel; PlantTheFuture | 100.000 | 207.100 |
| Soil Heroes Foundation; Proof of practice - Comparing Nutrient Density | 150.000 | 200.000 |
| De Vlinderstichting; Kansen voor robuuste biodiversiteit | 225.490 | 275.490 |
| Stichting Universiteitsfonds Wageningen; Inceptiefase Serious Game; de toekomst van landbouw, voedsel en natuur is serious business! | 835.000 | 10.000 |
| Natuur en Milieufederaties; Boeren met Natuur | 320.000 | 410.000 |
| Questionmark Foundation; marktontwikkeling duurzame landbouw | 273.000 | 383.000 |
| Stichting Urgenda; Landinzicht en de '7 vinkjes' | 450.000 | 600.000 |
| Robin Food Coalition; innovatieve prototypes in de voedseltransitie | 10.000 | 70.000 |
| RSM Erasmusuniversiteit; Futureproofing Economics haalbaarheidsstudie | - | 69.000 |
| JV Impact Express&Metabolic; Fresh Systemic Venturing Lab - Talent First Programma * | - | - |
| | 5.381.441 | 3.884.141 |

De toegezegde projectfinancieringen betreffen de volgende projecten (vervolg).

| <i>(in Euro)</i> | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|--|------------------|------------------|
| Medisch onderzoek | | |
| Stichting Je Leefstijl als Medicijn; betere gezondheid voor miljoenen mensen | 75.000 | - |
| Stichting Vumc; ABOARD t.b.v. werkpakketten 3 en 6. | 62.500 | 170.000 |
| ZonMw; Programma monitoring en evaluatie Social Trials | - | 50.000 |
| Stichting Steun Alzheimercentrum Amsterdam; TAP-Dementia | 120.000 | 180.000 |
| Stichting universiteitsfonds Delft; Neurotech | 270.000 | 380.000 |
| VU Amsterdam; Bijzondere leerstoel gezondheidseconomie dementiezorg | 194.127 | 194.127 |
| Stichting Radboud Fonds; Goede zorg over de Bühne | 37.500 | 112.500 |
| Parkinson NL; De vele gezichten van pesticiden | 310.000 | 450.000 |
| Stichting Radboud Fonds; De rol van bestrijdingsmiddelen bij het ontstaan van de ziekte van Parkinson | 530.000 | 650.000 |
| Stichting "Vrienden van het UMC": nieuwe behandelmethodede ovariumcarcinoom | - | 81.116 |
| UMZ Maastricht; Hypoxie in het tumor-milieu: een nanobody immuuntherapie | - | 38.588 |
| Stichting Preventie Fonds Curaçao; Bevolkingsonderzoek dikke darmkanker | - | 100.000 |
| LUMC/CWI/AUMC; Uitlegbare Kunstmatige Intelligentie | 251.947 | 506.947 |
| | 1.851.074 | 2.913.278 |
| Instandhouding van Westerse vrijheidsrechten en democratische waarden | | |
| Stichting Organized Crime and Corruption Reporting Project; OCCRP NL | 222.000 | - |
| Bureau Burgerberaad; Inwoners van Morgen | 270.000 | - |
| Instituut voor Publieke Economie; Sociaal Beleid van het Instituut voor Publieke Economie | 280.000 | - |
| BEUC; Transforming challenges into digital opportunities | 435.000 | - |
| SETUP; De Digitale 6 | 255.000 | - |
| Stichting Voor democratie; Vooronderzoek een grotere of beter ondersteunde Tweede Kamer | 7.500 | - |
| Sterkere digitale overheid | 120.000 | - |
| Stichting World Press Photo; Leiderschap in tijden van AI | 500.000 | - |
| St.WO Onderzoeksjournalistiek; Bijzondere Leerstoel Onderzoeksjournalistiek | 375.000 | 450.000 |
| Mauritshuis; Wetenschappelijk onderzoek Johan Maurits van Nassau-Siegen | 35.000 | 35.000 |
| Stichting Bits of Freedom; De Digitale 4 | - | 13.650 |
| Stichting tot steun Commissie Meijers; The new Roaring Twenties: Empowering Upcoming Rule of Law defenders in Europe | 185.000 | 250.000 |
| SHARE Foundation; Advancing rights in the Balkans | - | 10.000 |
| Leids Universitair Fonds; de Grondwet, harten en hoofden | 33.000 | 98.000 |
| Coöperatie SPIT; Wonen daar mensen dan? | 17.195 | 77.195 |
| Stichting Open State Foundation; journalistiek Dashboard | - | 47.297 |
| Stichting Samenwerking Passieve Openbaarmaking Overheidsinformatie Nederland (SPOON) | 19.536 | 56.536 |
| Stichting Lighthouse Reports; The Food Systems Newsroom | - | 66.000 |
| Stichting Muckraker; diepgravend journalistiek onderzoek ontwikkelingen op de Noordzee | 203.720 | 203.720 |
| Stichting Raam op Rusland; verjonging en vernieuwing | 50.000 | 150.000 |
| Stichting Investico; werven van vaste donateurs | - | 20.000 |
| The Other Room BV; Niemand die het ziet | 40.000 | 66.000 |
| Erasmus trustfonds; Monitor burgercollectieven door platform Collectieve Kracht | 30.000 | 170.000 |
| SIDN Fonds; Open call Grip op online polarisatie | 110.000 | 210.000 |
| Number 5 Foundation; De Zolderkamer | - | 64.000 |
| | 3.187.951 | 1.987.398 |

De toegezegde projectfinancieringen betreffen de volgende projecten (vervolg).

| <i>(in Euro)</i> | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Bevordering en ondersteuning van kunst en cultuur | | |
| Stichting Nederlands Kamerkoor; NKK NXT I Creative broedplaats ensemblezangers | 200.000 | - |
| Stichting Foundation Concertgebouworkest; Academie | 350.000 | - |
| Stichting TINKEBELL; Flora Tata Metallica | 50.000 | - |
| Stichting Museum Rembrandthuis; Open Studios | 87.500 | - |
| Stichting Groots en Meeslepend; Der Zarewitsch | 165.000 | - |
| Textile Research Centre; TRC Fellows | 265.000 | - |
| Stichting DoubleA; Doorontwikkeling doubleA | 160.000 | - |
| Stichting RAAAF Public; Verbeeldingskracht voor Klimaatextremen | 200.000 | - |
| Stichting H'ART Museum; tentoonstelling Jan Dibbets 1967-1977 Toward Another Photograph | 250.000 | - |
| Boek en voorbereiding tentoonstelling Jan Dibbets 1967-1977 Toward Another Photography | 137.773 | - |
| Institute for Human Activities; LEREN, GRAVEN, BOUWEN | 300.000 | - |
| Mvr. B. Siwami; grootschalige kunstinstallatie t.b.v. onderzoek plantgeneeskunde | 105.000 | - |
| Stichting Romeins Museum; Inrichting Romeins Museum Heerlen | 300.000 | - |
| Fotografie Museum Amsterdam; organiseren tentoonstellingen en ontwikkelen toptalent | - | 20.000 |
| World Opera Laboratorium; The Ring of Our World | - | 50.000 |
| Stichting Theaterfestival Boulevard; Human Specific Approach | - | 50.000 |
| Stichting De Theaterdagen; NTF PRO | - | 80.000 |
| Stichting W 139; Professionaliseren van de organisatie op organisatorisch en artistiek gebied | - | 72.000 |
| Nederlands Film Festival; REVEAL: NFF R&D Fellowships en Storyspace | 80.000 | 205.000 |
| Stichting Marres; ROOMS | 35.000 | 82.000 |
| Stichting Symphonic Cinema; The planets van Gustav Holst | 15.000 | 100.000 |
| Stichting H'ART museum; Transitie naar H'ART Museum | - | 3.000 |
| Stichting This is Not an Office; verankering en internationalisering This is Not an Office | 210.000 | 250.000 |
| Stichting Warme Winkel; 2025-2028 | 325.000 | 400.000 |
| Vereniging Maatschappij Discordia; Voortgang Discordia | 30.000 | 30.000 |
| Stichting Bosch Research; promotieonderzoek conservering en restauratie | - | 14.000 |
| Kon.Instituut voor het Kunstpatrimonium; Het Lam Gods Fase 3 | 50.000 | 50.000 |
| Rijksacademie; praktijkonderzoeks-residency tbv Ambacht & Nieuwe Techniek | - | 32.100 |
| Rijksacademie van beeldende kunsten; Tech Fellows next level | 385.000 | 440.000 |
| Amsterdam Museum; Modemuze | 80.000 | 170.000 |
| Stichting Hendrik Jacobs Foundation; de glorie van de Nederlandse vioolbouw | 185.000 | 250.000 |
| Stichting Restauratie Atelier Limburg; Polychromie conservering | 178.000 | 270.000 |
| Human Activities; Aanjaagbureau Renzo Martens | - | 13.000 |
| Stichting IDFA; Doclab Vondelparkpaviljoen | 30.000 | 120.000 |
| Stichting LIMA; Infrastructuur duurzame toegankelijke digitale kunst | - | 25.000 |
| Stichting De Metselarij; De Metselarij | - | 15.000 |
| Stichting RAAAF Public; Change-Ability for a world in flux | 72.000 | 144.000 |
| Stichting Radius CCA; nieuw centrum beeldende kunst, klimaat, natuur & ecologie | - | 30.000 |
| Stichting Bureau Vergezicht; ontwikkelen solide werkpraktijk van Anoeek Nuyens | - | 40.000 |
| Stichting Next Nature Network; Pioneers Challenge | 142.500 | 227.500 |
| Stichting 5eKwartier; GRONDPROEVEN culinair muziektheater | - | 5.000 |
| Stichting Theatergroep Ilay; Ontwikkeling Het Huis Salomon | 280.725 | 394.000 |
| Stichting Gieskes-Strijbis Podium prijs | 60.000 | 60.000 |
| | 4.728.498 | 3.641.600 |
| | 15.148.964 | 12.426.417 |

Betaalde projectbedragen in verslagjaar naar doelstelling van de activiteit

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Verbetering van milieu en natuurbehoud | 2.101.700 | 1.776.565 |
| Medisch onderzoek | 1.162.204 | 885.000 |
| Instandhouding van Westerse vrijheidsrechten en democratische waarden | 1.353.447 | 1.127.780 |
| Bevordering en ondersteuning van kunst en cultuur | 2.271.335 | 2.636.307 |
| | 6.888.686 | 6.425.652 |

Betaalde projectbedragen in verslagjaar

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Verbetering van milieu en natuurbehoud | | |
| Stichting de Noordzee; Op weg naar een volwassen Noordzeebeheer | 120.000 | 145.000 |
| Vereniging Natuurmonumenten; Ecologisch onderzoeksplan Markerwadden | - | 20.000 |
| Rijksuniversiteit Groningen; Ecologisch onderzoeksplan Markerwadden | - | 22.000 |
| Stichting NIOO-KNAW; Ecologisch onderzoeksplan Markerwadden | - | 27.500 |
| Stichting de Noordzee; DEMASK | 80.000 | 65.000 |
| Dutch Maritime Productions BV; De Wilde Noordzee | - | 5.000 |
| Stichting De Noordzee; Internationale Samenwerking NGO's - Noordzee alliantie | 150.000 | - |
| noordzee synergie | 20.600 | - |
| St. De Noordzee; Alliance for the protection and restoration of the North Sea Basin | 25.000 | 50.000 |
| Nederlands Instituut Ecologie (NIOO); effecten microplastics op onderwater voedselweb | - | 50.400 |
| Stichting Enviu; Reuse Revolution; Reuse Living Lab (pilot) | - | 20.000 |
| Stichting WIJLand (Commonland); Four Returns Landschapsherstel Veenweiden | 70.000 | 180.000 |
| Stichting Gebiedsonderneming Duinboeren en Maatschappij | - | 60.000 |
| Stichting Ubbo Emmius Fonds en R.U.G.; Wachtvogels; een observatorium | - | 10.120 |
| TAPP Coalitie; True pricing - eerlijke voedselprijzen in NL & EU | 75.000 | 90.000 |
| Nederlands Instituut voor Ecologie (NIOO-KNAW); vergeten water op de kaart | 240.000 | 80.000 |
| Stichting Commonland & Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving; Het Versnellingshuis | - | 25.000 |
| Stichting Questionmark; brancheafspraken eiwittransitie supermarkten | - | 100.000 |
| Stichting Questionmark; Bio supermarkten aan zet | - | 136.545 |
| Transitiecoalitie Voedsel; PlantTheFuture | 107.100 | 100.000 |
| Soil Heroes Foundation; Proof of practice - Comparing Nutrient Density | 50.000 | 50.000 |
| De Vlinderstichting; biodiversiteitsonderzoek | 50.000 | 40.000 |
| St.Universiteitsfonds Wageningen; Serious Game: de toekomst van landbouw, voedsel en na | 10.000 | 40.000 |
| Natuur en Milieufederaties; Boeren met Natuur | 90.000 | 145.000 |
| St. Natuur & Milieu; Minder stikstofuitstoot voor meer biodiversiteit | 30.000 | 100.000 |
| Robin Food Coalition; innovatieve prototypes in de voedseltransitie | 60.000 | 70.000 |
| Questionmark Foundation; marktontwikkeling duurzame landbouw | 110.000 | - |
| Stichting Urgenda; Landinzicht en de '7 vinkjes' | 150.000 | - |
| Stichting Natuur & Milieu; Biomathon | 140.000 | - |
| van de BirdEyes-Newsroom | 75.000 | - |
| landbouwareaal in Nederland in 2030 | 120.000 | - |
| Stichting Universiteitsfonds Wageningen; Inceptiefase Serious Game; de toekomst van | 75.000 | - |
| Natura Artis Magistra; ARTIS-Groote Museum | 50.000 | 50.000 |
| True price Foundation; wereldwijde standaard voor echte prijzen | 135.000 | 95.000 |
| RSM Erasmusuniversiteit; Futureproofing Economics haalbaarheidsstudie | 69.000 | - |
| | 2.101.700 | 1.776.565 |

Medisch onderzoek

| | | |
|--|------------------|----------------|
| Stichting Vumc; ABOARD t.b.v. werkpakketten 3 en 6. | 107.500 | 155.000 |
| ZonMw; Programma monitoring en evaluatie Social Trials | 50.000 | - |
| Stichting Steun Alzheimercentrum Amsterdam; TAP-Dementia | 60.000 | 60.000 |
| Stichting universiteitsfonds Delft; Neurotech | 110.000 | 110.000 |
| Stichting Radboud Fonds; Goede zorg over de Bühne | 75.000 | 75.000 |
| Ver. Parkinson NL: De vele gezichten van pesticiden | 140.000 | 50.000 |
| Radboud UMC - Case control Parkinson | 120.000 | 50.000 |
| VU Amsterdam; Bijzondere leerstoel gezondheidseconomie dementiezorg | - | 150.000 |
| Stichting Je Leefstijl als Medicijn; betere gezondheid voor miljoenen mensen | 25.000 | - |
| UMZ Maastricht; Hypoxie in het tumor-milieu: een nanobody immuuntherapie | 38.588 | - |
| Stichting "Vrienden van het UMC": nieuwe behandelmethode ovariumcarcinoom | 81.116 | 60.000 |
| Stichting Preventie Fonds Curaçao; Bevolkingsonderzoek dikke darmkanker | 100.000 | - |
| LUMC/CWI/AUMC; Uitlegbare Kunstmatige Intelligentie | 255.000 | 175.000 |
| | 1.162.204 | 885.000 |

Betaalde projectbedragen in verslagjaar (vervolg)

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | | |
| Instandhouding van Westerse vrijheidsrechten en democratische waarden | | |
| St.WO Onderzoeksjournalistiek; Bijzondere Leerstoel Onderzoeksjournalistiek | 75.000 | 50.000 |
| Commissie Meijers; Waken over de rechtstaat in Europa | 65.000 | 50.000 |
| Stichting Theater na de Dam; | - | 15.000 |
| Stichting Bits of Freedom; De Digitale 4 | 13.650 | 35.000 |
| Stichting The Floris; ontwikkelingsbudget | - | 5.000 |
| Share Foundation; Advancing rights in the Balkans | 10.000 | 69.418 |
| Coöperatie SPIT; Wonen daar mensen dan? | 60.000 | 30.000 |
| Stichting Open State Foundation; journalistiek Dashboard | 47.297 | 60.000 |
| Leids Universitair Fonds; de Grondwet, harten en hoofden | 65.000 | 65.000 |
| Stichting Samenwerking Passieve Openbaarmaking Overheidsinformatie Nederland (SPOON) | 37.000 | 85.362 |
| Stichting Lighthouse Reports; The Food Systems Newsroom | 66.000 | 90.000 |
| Stichting Jongerenrechtbanken Nederland; pilotproject | - | 12.000 |
| Ketter & Co; Land & Hand | - | 6.000 |
| Number 5 Foundation; De Zolderkamer | 64.000 | 100.000 |
| Transparency Internationel Nederland; integriteitsonderwijs | - | 45.000 |
| Stichting Muckraker; diepgravend journalistiek onderzoek ontwikkelingen op de Noordzee | - | 110.000 |
| Stichting Raam op Rusland; verjonging en vernieuwing | 100.000 | 100.000 |
| Stichting Investico; Project Investico | 20.000 | - |
| The Other Room BV; "Niemand die het ziet" | 26.000 | 200.000 |
| Erasmus trustfonds; Monitor burgercollectieven door platform Collectieve Kracht | 140.000 | - |
| SIDN Fonds; Open call Grip op online polarisatie | 100.000 | - |
| Stichting Organized Crime and Corruption Reporting Project; OCCRP NL | 78.000 | - |
| Bureau Burgerberaad; Inwoners van Morgen | 30.000 | - |
| Instituut voor Publieke Economie; Sociaal Beleid van het Instituut voor Publieke Economie | 20.000 | - |
| Universiteit van Leiden; Lezing Steven Pinker | 32.000 | - |
| BEUC; Transforming challenges into digital opportunities | 60.000 | - |
| SETUP; De Digitale 6 | 32.000 | - |
| Stichting Voor democratie; Vooronderzoek een grotere of beter ondersteunde Tweede Kamer | 7.500 | - |
| Stichting Voor Ons Nederland; Campagne Weerbare Democratie | 200.000 | - |
| Marshall Ganz conferentie | 5.000 | - |
| | 1.353.447 | 1.127.780 |

Bevordering en ondersteuning van kunst en cultuur

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Fotografie Museum Amsterdam; organiseren tentoonstellingen en ontwikkelen toptalent | 20.000 | - |
| Kathedrale Kerkfabriek Sint-Baafs, Gent; promotieonderzoek Lam Gods | 14.000 | 120.000 |
| World Opera Laboratorium; superdiversiteit in opera | - | 90.000 |
| World Opera Laboratorium; The Ring of Our World | 50.000 | - |
| Stichting Theaterfestival Boulevard; Human Specific Approach | 50.000 | 60.000 |
| Stichting De Theaterdagen; NTF PRO | 80.000 | 40.000 |
| RKD-Nederlands Instituut voor Kunstgeschiedenis; Mondriaan editieproject | - | 30.807 |
| Stichting Behoud Moderne Kunst; Collectiekennis; Pilot Plastics | - | 50.000 |
| St. Film Instituut Nederland EYE: (digitaal) behoud, beheer en ontsluiting filmerfgoed | - | 50.000 |
| SRAL: Polychromie Conservering | 92.000 | 36.000 |
| Stichting Hendrik Jacobs Foundation; de glorie van de Nederlandse vioolbouw | 65.000 | - |
| Rijksacademie; praktijkonderzoeks-residency tbv Ambacht & Nieuwe Techniek | 87.100 | 190.000 |
| Human Activities; Aanjaagbureau Renzo Martens | 13.000 | 121.000 |
| IDFA Doclab's; International Documentary Filmfestival Amsterdam | 90.000 | 80.000 |
| Stichting Captain Hoek; Outsiderland | - | 25.000 |
| Stichting LIMA; Infrastructuur duurzame toegankelijke digitale kunst | 25.000 | 70.000 |
| Stichting De Metselarij; De Metselarij | 30.000 | 40.000 |
| Stichting RAAAF Public; Change-Ability for a world in flux | 72.000 | 72.000 |
| Stichting Radius CCA; nieuw centrum beeldende kunst, klimaat, natuur & ecologie | 30.000 | 40.000 |
| Amsterdam Museum; Unlocking Fashion Heritage | 90.000 | 90.000 |
| Stichting Europese Culturele Hoofdstuk 2015 Leeuwarden Fryslan; LF 2028 ARCADIA | - | 55.000 |
| Stichting Bureau Vergezicht; ontwikkelen solide werkpraktijk van Anoeek Nuyens | 24.233 | 175.000 |
| St. Next Nature Network; Evoluon | 85.000 | 72.500 |
| St. 5eKwartier; Grondproeven | 5.000 | 20.000 |
| Stichting W 139; W139: Aanjager voor artistiek experiment | 72.000 | 120.000 |
| Nederlands Film Festival; REVEAL: Storyspace an de NFF R&D Fellowships | 125.000 | 125.000 |
| Stichting Marres; ROOMS | 47.000 | 32.000 |
| Stichting Symphonic Cinema; The planets van Gustav Holst | 85.000 | - |
| Bijlmer Muziek School - BIMS | - | 25.000 |
| St. H'ART Museum; Transitie | 3.000 | 597.000 |
| St. This is not an office; Verankering en internationalisering | 40.000 | 30.000 |
| Stichting Warme Winkel; 2025-2028 | 75.000 | - |
| Discordia en 't Barre Land | - | 30.000 |
| Stichting Nederlands Kamerkoor; NKK NXT I Creative broedplaats ensemblezangers | 32.000 | - |
| Stichting Theatergroep Ilay; Ontwikkeling Het Huis Salomon | 113.275 | - |
| Stichting Foundation Concertgebouwkeest; Academie | 50.000 | - |
| Stichting TINKEBELL; Flora Tata Metallica | 37.000 | - |
| Stichting Museum Rembrandthuis; Open Studios | 12.500 | - |
| Stichting Groots en Meeslepend; Der Zarewitsch | 50.000 | - |
| Textile Research Centre; TRC Fellows | 35.000 | - |
| Stichting DoubleA; Doorontwikkeling doubleA | 60.000 | - |
| Stichting H'ART Museum; tentoonstelling Jan Dibbets 1967-1977 Toward Another Photograph | 265.000 | - |
| Boek en voorbereiding tentoonstelling Jan Dibbets 1967-1977 Toward Another Photography | 47.227 | - |
| Institute for Human Activities; LEREN, GRAVEN, BOUWEN | 50.000 | - |
| Podiumprijs | 150.000 | 150.000 |
| | 2.271.335 | 2.636.307 |
| | - | - |
| | 6.888.686 | 6.425.652 |

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

| <i>(in Euro)</i> | 31-dec-2025 | 31-dec-2024 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Te betalen beheer- en bewaarloon | 95.925 | 119.974 |
| Te betalen accountantskosten | 29.040 | 30.250 |
| Loonheffingen | 17.797 | 34.587 |
| Reservering vakantiegeld | 20.412 | 19.320 |
| Overige schulden | 20.036 | 22.267 |
| Reservering 13e maand | 17.639 | - |
| Stand ultimo boekjaar | 200.849 | 226.398 |

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huur. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar, ingaande 1 augustus 2019 en lopende tot en met 31 juli 2024. In 2024 is de huurovereenkomst verlengd voor een periode van 3 jaar en eindigt derhalve 1 augustus 2027.

De verplichtingen die hieruit voortvloeien bedragen eind 2025 EUR 72.107 (2024: 104.571) met betrekking tot 2026 t/m juli 2027.

Tevens zijn verplichtingen aangegaan ter zake van lease van een personenauto. De maandelijkse termijn bedraagt EUR 877. De verplichtingen bedragen eind 2025 EUR 21.048 (2024: EUR 25.047), voor een looptijd van maximaal 2 jaar.

Kredietovereenkomst Fresh Ventures BV te Rotterdam

De Stichting Gieskes-Strijbis Fonds heeft onder voorwaarden aan Fresh Ventures BV - actief op het terrein van "systemic venture building" ten behoeve van duurzame voedseltransitie - een geldlening ter grootte van een totaalbedrag van EUR 225.000 beschikbaar gesteld. De lening is in delen afroepbaar en over het uitstaande bedrag is een vaste rente van 2% op jaarbasis verschuldigd. De looptijd bedraagt 60 maanden (in redelijkheid bespreekbaar).

Gedurende het boekjaar 2023 is EUR 25.000 (2022: EUR 200.000) overgemaakt. Naar aanleiding van de analyse van de balans en exploitatiegegevens van Fresh Ventures BV is besloten om de vordering (inclusief de opgebouwde rente) volledig te voorzien ten laste van de Staat van baten en lasten over 2023 (EUR 25.000 resp. 2022 EUR 200.000).

Staat van baten en lasten over

Baten

| | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <i>(in Euro)</i> | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Af: Heffingen en gemeentelijke belastingen en onderhoud | | | -117 | -105 |
| | <u>-</u> | <u>-117</u> | <u>-117</u> | <u>-105</u> |

Inkomsten uit aandelen

| | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Ontvangen dividenden van beursgenoteerde aandelen | 2.050.000 | 707.654 | | 1.927.676 |
| Ontvangen dividenden van niet-beursgenoteerde aandelen | - | - | | 170.683 |
| | <u>2.050.000</u> | <u>707.654</u> | <u>707.654</u> | <u>2.098.359</u> |

Inkomsten uit ter beurze genoteerde vastrentende waarden

| | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <i>(in Euro)</i> | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Ontvangen couponrente | 2.050.000 | 1.408.299 | | 2.682.960 |
| Af: Opgelopen nog niet ontvangen couponrente begin boekjaar | | -960.986 | | -889.989 |
| Bij: Opgelopen nog niet ontvangen couponrente eind boekjaar | | 270.916 | | 960.986 |
| | <u>2.050.000</u> | <u>718.229</u> | <u>718.229</u> | <u>2.753.957</u> |

Inkomsten uit niet ter beurze genoteerde vastrentende waarden

| | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <i>(in Euro)</i> | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Ontvangen couponrente | 75.000 | 69.768 | | 111.110 |
| | <u>75.000</u> | <u>69.768</u> | <u>69.768</u> | <u>111.110</u> |

Inkomsten uit deposito's en (spaar)gelden

| | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <i>(in Euro)</i> | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Ontvangen bank-, deposito- en spaarrente | | 63.027 | | 240.004 |
| Af: Opgelopen nog niet ontvangen rente begin boekjaar | | -15.169 | | -66.870 |
| Bij: Opgelopen nog niet ontvangen rente eind boekjaar | | 13.322 | | 15.169 |
| | <u>5.000</u> | <u>61.180</u> | <u>61.180</u> | <u>188.303</u> |

Besteed aan doelstellingen**Toegezegde projectfinancieringen (toezeggingen)**

| <i>(in Euro)</i> | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Verbetering van milieu en natuurbehoud | | | | |
| Stichting Natuur & Milieu; Biomarathon | | 600.000 | | - |
| Rijksuniversiteit Groningen (BirdEyes-Centre for Global Ecological Change; Ontwikkeling van de BirdEyes-Newsroom | | 200.000 | | - |
| Stichting Robin Food Coalition; 15%-Club: Versnelling naar 15% biologisch landbouwareaal in Nederland in 2030 | | 250.000 | | - |
| Stichting De Noordzee; Internationale Samenwerking NGO's - Noordzee alliantie | | 400.000 | | - |
| Stichting Nationale Koolstofmarkt; Duurzaam verdienen, ogen voor boeren via de vrijwillige koolstofmarkt | | 200.000 | | - |
| Salta; Zicht op Zilt | | 200.000 | | - |
| The Hague Center for strategic studies -Noordzee- synergie defensie natuur | | 110.000 | | - |
| Artis - Noordzee Aquarium | | 500.000 | | - |
| WePlanet; Reboot Food - Europese campagne | | 229.000 | | - |
| Stichting de Noordzee; Alliance for the protection and restoration of the North Sea Basin | | - | | 75.000 |
| De Vlinderstichting; Kansen voor robuuste biodiversiteit | | - | | 315.490 |
| Stichting Universiteitsfonds Wageningen; De toekomst van landbouw, voedsel en natuur is serious business! (resp. Inceptiefase Serious Game) | | 910.000 | | 50.000 |
| Natuur en Milieufederaties; Boeren met Natuur | | - | | 555.000 |
| Questionmark Foundation; marktontwikkeling duurzame landbouw | | - | | 383.000 |
| Stichting Urgenda; LandInzicht en de 7-vinkjes | | - | | 600.000 |
| Robin Food Coalition; innovatieve prototypes in de voedseltransitie | | - | | 140.000 |
| RSM Erasmusuniversiteit; Futureproofing Economics haalbaarheidsstudie | | - | | 69.000 |
| Transitiecoalitie Voedsel; PlantTheFuture | | - | | 7.100 |
| Stichting Louis Bolk Instituut; Mild Zilt: Ontwikkeling bouwplan | | - | | -221.434 |
| JV Impact Express&Metabolic; Fresh Systemic Venturing Lab-Talent First Programma * | | - | | - |
| | | 3.599.000 | | 1.973.156 |
| Medisch onderzoek | | | | |
| Stichting Je Leefstijl als Medicijn; betere gezondheid voor miljoenen mensen | | 100.000 | | - |
| Parkinson NL; De vele gezichten van pesticiden | | - | | 500.000 |
| Stichting Radboud Fonds; De rol van bestrijdingsmiddelen bij het ontstaan van de ziekte van Parkinson | | - | | 700.000 |
| | | 100.000 | | 1.200.000 |
| Instandhouding van Westerse vrijheidsrechten en democratische waarden | | | | |
| Stichting Organized Crime and Corruption Reporting Project; OCCRP NL | | 300.000 | | - |
| Bureau Burgerberaad; Inwoners van Morgen | | 300.000 | | - |
| Instituut voor Publieke Economie; Sociaal Beleid van het Instituut voor Publieke Economie | | 300.000 | | - |
| Universiteit van Leiden; Lezing Steven Pinker | | 32.000 | | - |
| BEUC; Transforming challenges into digital opportunities | | 495.000 | | - |
| SETUP; De Digitale 6 | | 287.000 | | - |
| Stichting Voor democratie; Vooronderzoek een grotere of beter ondersteunde Tweede Kamer | | 15.000 | | - |
| Stichting Voor Ons Nederland; Campagne Weerbare Democratie | | 200.000 | | - |
| Marshall Ganz conferentie | | 5.000 | | - |
| Sterkere digitale overheid | | 120.000 | | - |
| Stichting World Press Photo; Leiderschap in tijden van AI | | 500.000 | | - |
| Stichting tot steun Commissie Meijers; The new Roaring Twenties: Empowering Upcoming Rule of Law defenders in Europe | | - | | 250.000 |
| Erasmus trustfonds; Monitor burgercollectieven door platform Collectieve Kracht | | - | | 170.000 |
| SIDN Fonds; Open call Grip op online polarisatie; van Liken naar Luisteren | | - | | 210.000 |
| Stichting The Floris; ontwikkelingsbudget | | - | | -906 |
| Transparency Internationel Nederland; integriteitsonderwijs | | - | | -107.500 |
| | | 2.554.000 | | 521.594 |

Toegezegde projectfinancieringen (toezeggingen vervolg)

| <i>(in Euro)</i> | Begroting 2025 12 maanden | 2025 12 maanden | 2024 12 maanden |
|--|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Bevordering en ondersteuning van kunst en cultuur | | | |
| Stichting Nederlands Kamerkoor; NKK NXT I Creative broedplaats ensemblezangers | | 232.000 | - |
| Stichting Foundation Concertgebouworkest; Academie | | 400.000 | - |
| Stichting TINKEBELL; Flora Tata Metallica | | 87.000 | - |
| Stichting Museum Rembrandthuis; Open Studios | | 100.000 | - |
| Stichting Groots en Meeslepend; Der Zarewitsch | | 215.000 | - |
| Textile Research Centre; TRC Fellows | | 300.000 | - |
| Stichting DoubleA; Doorontwikkeling doubleA | | 220.000 | - |
| Stichting RAAAF Public; Verbeeldingskracht voor Klimaatextremen | | 200.000 | - |
| Stichting H'ART Museum; tentoonstelling Jan Dibbets 1967-1977 Toward Another Photograph | | 490.000 | - |
| Boek en voorbereiding tentoonstelling Jan Dibbets 1967-1977 Toward Another Photography | | 210.000 | - |
| Institute for Human Activities; LEREN, GRAVEN, BOUWEN | | 350.000 | - |
| Mvr. B. Siwami; grootschalige kunstinstallatie t.b.v. onderzoek plantgeneeskunde | | 105.000 | - |
| Stichting De Metselarij; De Metselarij | | 15.000 | - |
| Stichting Romeins Museum; Inrichting Romeins Museum Heerlen | | 300.000 | - |
| Stichting Bureau Vergezicht; ontwikkelen solide werkpraktijk van Anoeek Nuyens | | -15.767 | 175.000 |
| B! Music school; Overgruggingsaanvraag | | - | 25.000 |
| Stichting Symphonic Cinema; The planets van Gustav Holst | | - | 100.000 |
| Stichting H'ART museum; Transitie naar H'ART Museum | | - | 600.000 |
| Stichting This is Not an Office; verankering en internationalisering This is Not an Office | | - | 280.000 |
| Stichting Warme Winkel; 2025-2028 | | - | 400.000 |
| Vereniging Maatschappij Discordia; Voortgang Discordia | | - | 60.000 |
| Rijksacademie van beeldende kunsten; Tech Fellows next level | | - | 500.000 |
| Stichting 5eKwartier; GRONDPROEVEN culinair muziektheater | | - | 25.000 |
| Stichting Theatergroep Ilay; Ontwikkeling Het Huis Salomon | | - | 394.000 |
| Podiumprijs | | 150.000 | 150.000 |
| | | 3.358.233 | 2.534.000 |
| | 7.316.000 | 9.611.233 | 6.228.750 |

Kosten organisatie**Personeelskosten**

| <i>(in Euro)</i> | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Lonen en salarissen, inclusief vakantietoelage | 463.226 | 490.045 | | 468.541 |
| Sociale lasten | 60.409 | 66.494 | | 63.593 |
| Pensioenlasten | 90.500 | 72.047 | | 71.389 |
| Beheer- en controllerskosten | 60.000 | 61.751 | | 72.909 |
| Inhuur externe programmamanagers en controller | 17.500 | 20.990 | | 2.481 |
| Leasekosten | 8.400 | 6.898 | | 7.329 |
| Reiskosten woon-werk | 12.900 | 9.545 | | 11.007 |
| Parkeervergunning | 1.000 | 1.045 | | 1.010 |
| Cursus en opleidingen | 23.161 | 38.350 | | 484 |
| Inhuur externe dienstverleners; ondersteuning beschrijving werkgebieden | 10.000 | 7.260 | | 73.190 |
| Ronde tafels voor programma's | 16.000 | 4.500 | | - |
| Inhuur externe dienstverleners; werving en selectie | - | - | | 12.100 |
| Overige personeelskosten (salarisadmin. Arbeidsovk, thuiswerkvergoeding) | 2.920 | 8.980 | | 3.913 |
| | <u>766.016</u> | <u>787.905</u> | | <u>787.946</u> |

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk aan de belastingautoriteit. De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar en betreft een middelloonregeling waarbij geen indexatie van toepassing is. De premies worden ten laste van de staat van baten en lasten gebracht in de periode waarover deze verschuldigd zijn.

Bij de stichting waren in 2025 4,6 FTE in dienst (2024: 4,44 FTE), allen werkzaam in Nederland.

Kantoorkosten

| <i>(in Euro)</i> | Begroting 2025 | 2025 | | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden | |
| Kosten inzake huur, schoonmaak en alarmbeveiliging | 50.820 | 51.187 | | 49.434 |
| Parkeerkosten ARTIS 2024 (2019 t/m 2023) | 2.000 | 2.175 | | 2.390 |
| Verbouwing kantoor | 4.000 | 2.448 | | - |
| Verbetering website en mailsysteem | 25.000 | 21.027 | | - |
| Advies IT Systeem | 5.000 | - | | - |
| Kosten inzake datacommunicatie, telefoon en internet | 6.800 | 9.242 | | 8.264 |
| Kosten inzake kantoorbenodigdheden | 5.000 | 7.345 | | 10.716 |
| Jaarverslag (en aanpassing website) | 10.200 | - | | 7.260 |
| Abonnementen | 4.200 | 5.192 | | 4.613 |
| Exact Online | 1.400 | 1.416 | | 646 |
| Lidmaatschap FIN | 9.000 | 8.385 | | 8.643 |
| Representatiekosten | 1.200 | 545 | | 1.349 |
| Diner, lunch, parkeer en kosten afspraken | 13.520 | 5.737 | | 13.663 |
| Reiskosten (o.a. congressen) | - | - | | 2.210 |
| Accountantskosten | 29.000 | 29.082 | | 31.024 |
| Vorbereiding accountantscontrole | 5.500 | 6.644 | | 5.285 |
| Advieskosten | 8.400 | 2.258 | | 3.267 |
| Juridische en notariële kosten | 10.000 | 2.810 | | 8.732 |
| Projectadministratie Optimy | 6.900 | 12.077 | | 7.988 |
| Symposium | - | - | | 44.831 |
| Netwerk evenementen | 17.000 | 14.984 | | 27.510 |
| Evenement Bestuur en Team | 2.500 | 100 | | 520 |
| Aansprakelijkheidsverzekering | 1.300 | 1.697 | | - |
| Organisatie Podiumprijs (exclusief prijzen genomineerden) | 85.000 | 89.172 | | 86.206 |
| | <u>303.740</u> | <u>273.523</u> | | <u>324.551</u> |

Bestuurskosten

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging of vacatiegelden. Wel mogen zij vergoedingen ontvangen voor gemaakte kosten voor het Fonds, zoals reiskosten en consumpties.

Bewaar-, advies- en beheerloon effectenportefeuilles

| | Begroting 2025 | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| (in Euro) | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden |
| Kosten Comfort advies AbnAmroMeesPierson portefeuille | 0 | 640 | 284.369 |
| Kosten bewaar- en adviesloon IBS Capital/InsingerGilissen portefeuilles | 171.500 | 215.965 | 164.442 |
| Kosten servicefee Van Lanschot Kempen | 135.000 | 168.846 | 2.065 |
| Kosten inzake administratie van de beleggingsportefeuille | 29.500 | 31.657 | 27.936 |
| Kosten restitutie dividendbelasting | 2.000 | 3.378 | 3.489 |
| | <u>338.000</u> | <u>420.487</u> | <u>482.301</u> |

Bankkosten en provisies

| | Begroting 2025 | 2025 | 2024 |
|--------------------------|----------------|---------------|------------|
| (in Euro) | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden |
| Bankkosten | 500 | 553 | 507 |
| Aankoopprovisie effecten | 22.500 | 25.491 | - |
| Verkoopprovisie effecten | - | 327 | - |
| | <u>23.000</u> | <u>26.372</u> | <u>507</u> |

Ingehouden dividendbelastinglasten

| | Begroting 2025 | 2025 | 2024 |
|--|----------------|--------------|---------------|
| (in Euro) | 12 maanden | 12 maanden | 12 maanden |
| Ingehouden Amerikaanse dividendbelasting; 25% | | 504 | - |
| Ingehouden Canadese dividendbelasting; 25% | | 362 | - |
| Ingehouden Duitse dividendbelasting; 26,375% - 11,375% | | - | 18.657 |
| Ingehouden Franse dividendbelasting; 30% | | 530 | 17.132 |
| Ingehouden Spaanse dividendbelasting; 21% - 6% | | 6.629 | - |
| Ingehouden Zwitserse dividendbelasting; 35%-15% | | -1.613 | 53.648 |
| | <u>5.000</u> | <u>6.412</u> | <u>89.437</u> |

Amsterdam, 14 april 2026

Het Bestuur:

A.R.J Croiset van Uchelen, voorzitter

Y.D. Albrecht, secretaris

L.C. van der Sar, penningmeester

P. Vellinga, lid

F.M.J. Houben, lid

F. van Hest, directeur-bestuurder

Stichting Gieskes-Strijbis Fonds, Amsterdam

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's toegevoegd

Statutaire bepaling resultaat

Het saldo van de staat van baten en lasten staat ter beschikking aan het bestuur binnen de doelstellingen van de Stichting.

Verwerking saldo baten en lasten

Het bestuur van de stichting heeft besloten om het tekort ad EUR 2.046.105 als volgt te verdelen: een bedrag ad EUR 2.509.031 in mindering te brengen op de herwaarderingsreserve en het restant ad EUR 462.926 toe te voegen aan de overige reserve.

Dit besluit is reeds verwerkt in de jaarrekening van de stichting.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Gieskes-Strijbis Fonds

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Gieskes-Strijbis Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Gieskes-Strijbis Fonds op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Gieskes-Strijbis Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Newton Audit N.V.

Schaardijk 372
2909 LA Capelle a/d IJssel

Postbus 84030
3009 CA Rotterdam

T: +31(0)10 450 40 20
F: +31(0)10 450 69 50

rotterdam@newtone.nl
KVK: 17187876

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Capelle aan den IJssel, 23 april 2026

Newtone Audit N.V.

Was getekend

M. Mastenbroek MSc RA